Macedonian Evaluation Network

HEval Hrvatsko evaluacijsko društvo

Модул 4 : Методологии за мониторинг и евалуација и имплементација

Сесија 3: Управување со евалуации

Erasmus+

НАЦИОНАЛНА АГЕНЦИЈА ЗА ЕВРОПСКИ ОБРАЗОВНИ ПРОГРАМИ И МОБИЛНОСТ

Co-funded by the European Union

Macedonian Evaluation Network

HEval Hrvatsko evaluacijsko društvo

Фази на процесот на евалуација

- Евалуација
- Дизајнирање на евалуација
- Спроведување на евалуацијата
- Известување за наодите од евалуацијата
- Дисеминација и спроведување на понатамошни активности врз основа на наодите од евалуацијата

Избор на методи за евалуација, одговорности и распределба на ресурси

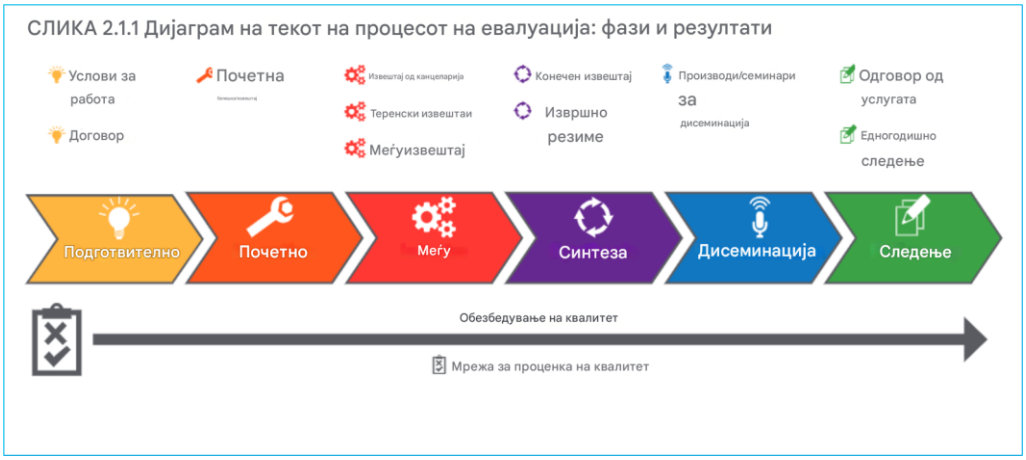
- Избор на методи – која е целта на евалуацијата?
- Улогата на упатствата – кои од нив ги следиме?
- Клучни одлуки за ресурси
  - Колку пари имаме?
  - Колку време имаме?
  - Дали има експерти достапни за евалуација?
- Причини за евалуација
  - Зошто е тоа направено?
- Кој е одговорен?

СЛИКА 1.1 Цели на евалуацијата



Извор : Европска комисија 2024. Прирачник за евалуација

СЛИКА 2.1.1 Дијаграм на текот на процесот на евалуација: фази и резултати



Извор : Европска комисија 2024. Прирачник за евалуација

Услови за работа со евалуатори

Општо содржи :

- опис на правната рамка
- опис на опсегот на евалуација
- опис на корисниците и клучните засегнати страни
- прашања за евалуација и истражување
- постоечко знаење, упатувања на поврзани клучни документи
- очекувани клучни методи или техники
- распоред на активности
- индикативен буџет
- потребни квалификации на тимот
- структура на предлогот
- правила за поднесување понуди
- критериуми за донесување одлука за избор на тимот за евалуација

СЛИКА 2.2.2 Составување на условите за работа



Извор : Европска комисија 2024. Приручник за евалуација

Критериуми за избор на евалуатор

Избор врз основа на:

- квалитетот на предложената методологија
- квалификации и претходно искуство
- цена
- вештини
  - работа со групи,
  - менаџерски и лидерски вештини,
  - политичка чувствителност,
  - можност за соработка со повеќе засегнати страни, итн.

Што друго влијае врз изборот на евалуатори?

- *Фактори што влијаат на **независноста на евалуаторите***
  - емпатија
  - земја/регион на потекло
  - секторско знаење
  - влијание на евалуаторот
  - лични ставови што влијаат на толкувањето на наодите
  - искуство, образование
  - лични вредности
  - Оценувачот е платен!
  - Евалуацијата не се спроведува во политички неутрална средина!
- *Подготвеноста за интеракција помеѓу клиентот, партнерите/заинтересираните страни и евалуаторите е важна.*
- *Извештаи: воведен* (*почетен извештај*), меѓу/нацрт-завршен и завршен извештај
- Од евалуаторите се очекува да бидат дипломатски настроени во изразувањето конструктивна критика - препораки со конкретни предлози.

Комуникација за време на евалуацијата

- Подобрување на свеста за евалуацијата што се спроведува
- Обезбедување повратни информации за наодите за време на процесот на евалуација
- Препраќање и управување со повратни информации за нацрт-извештаи и резултати (на пр. инструменти за собирање податоци)
- Комуницирање со наодите и заклучоците од евалуацијата
- Управување со обезбедување квалитет и контрола на квалитетот (*валидација на наодите и препораките, објективност*)
- Употреба на евалуација и управување со знаење

СЛИКА 2.1.2 Заинтересирани страни за евалуација



Извор : Европска комисија 2024. Прирачник за евалуација