STUDY TOUR TO REPUBLIC OF CROATIA WITHIN PROJECT "ENHANCING MONITORING AND EVALUATION (M&E) SKILLS FOR PUBLIC ADMINISTRATORS AND CIVIL SERVANTS" FROM REPUBLIC OF NORTHERN MACEDONIA

About the Project

The **"Enhancing Monitoring and Evaluation (M&E) Skills for Public Administrators and Civil Servants"** project seeks to promote M&E within the public sector as a foundation for transparency, accountability, evidence-based decision-making, and results-based public management. With this project, we expect to raise awareness among civil servants about the need for better use of evaluation in the implementation of their policies, strategies, programs, and budgets. The Macedonian Evaluation Network (MEN), in partnership with the Croatian Evaluation Society (HEVAL), is working to foster collaboration between non-EU and EU member states and support regional public sector cooperation. We expect our EU partner to showcase their experiences and benefits gained using the M&E system in their country.

Key Objectives

- **Enhance M&E Capacity**:
  Train 60 public administrators and civil servants in practical Monitoring and Evaluation (M&E) skills to improve the effectiveness of public sector projects.
- **Strengthen Collaboration Between Non-EU and EU Partners**:
  Facilitate knowledge transfer of EU M&E standards to help North Macedonian institutions prepare for the future use of EU structural funds once the negotiation process begins.
- **Promote Accountability & Better Decision-Making**:
  Improve project management practices, ensuring a greater focus on outcomes and more effective use of public resources.

Target Groups

- Public Administrators at local and national levels
- Civil Servants
- Professionals from the public and civil sectors involved in project management, evaluation, and oversight

Past Project Activities

During June 2025 the training programme was designed with overall 5 M&E Training Modules **t**ailored modules for public administration to enhance practical skills in M&E.

During July 2025 the M&E Training was delivered to over 60 participants from central and local governmental institutions trained.

Organisation of Study Tour to Croatia in the period 27 – 30 October 2025
The study tour will expose participants to Croatia's successful M&E practices, fostering regional collaboration.

STUDY TOUR AGENDA

(language Croatian/English)

Day 1 – 27 OCT 2025 Travel day

Day 2- 28 OCT 2025 Meetings with national institutions

****Meeting at Prime Minister's Office – time to be confirmed****

10:00 – 13:00 Ministry of Regional Development and EU funds (https://razvoj.gov.hr/)

Directorate for Strategic Planning and Coordination of EU Funds

Directorate for the Implementation of Operational Programmes and Financial Instruments

13:00 – 14:30 Lunch *(location to be confirmed)*

14:30 – 16:00 Ministry of Economy (https://mingo.gov.hr/)

Directorate for EU Programs and Projects, European and International Affairs

Free time

19:00 – 21:00 Dinner *(location to be confirmed)*

Day 2 – 29 OCT 2025 Meetings with regional authorities – Krapina-Zagorje County

10.00-11:00 County self-government (presentation of county governance and institutional relations) - Krapinsko-zagorska county

11:00-12:30 Regional development agency and regional coordinator (presentation of strategic planning system including Monitoring and Evaluation on regional and local level) – Zagorska razvojna agencija

12:30-14:00 Lunch (*location to be confirmed*)

14:00-15:00 Business innovation center (presentation of strategic planning, business development programmes and monitoring and evaluation practices) https://poduzetnickicentar-kzz.hr/

EU Project site visit (representative strategic projects) https://kzz.hr/eu-projekti/

Day 4 – 30 OCT 2025 Monitoring and Evaluation Conference

10:00-12:00 **Institute of Economics, Zagreb and HEVAL**
Presentation of evaluation practice examples (EIZ)
Pannel discussion on development of national evaluation culture (HEVAL & MEN)
Conclusions on study tour impressions and themes for future cooperation

12:00-13:00 Lunch (catering at EIZ)

Day 4 – afternoon return Travel

Why This Project Matters

This initiative helps enhance the M&E skills of public administrators and civil servants, promotes EU standards, and improves public sector management. By focusing on better decision-making and accountability, the project ensures that public resources are used more effectively, laying the foundation for successful governance and EU integration.

Macedonian Evaluation Network (MEN)

The Macedonian Evaluation Network (MEN) is a professional network of evaluators and plays a significant role in promoting evaluation practices in Macedonia through various initiatives and collaborations aimed at enhancing the capacity and effectiveness of evaluation within the region, through:

- Membership and Collaboration with Regional Networks
- Capacity Building Initiatives
- Hosting Conferences and Events
- Advocacy for Evaluation Practices
- Implementation of Specific Projects
- Providing Resources and Information

Contact

Macedonian Evaluation Network (MEN)
Email: info@men.mk
Website: www.men.mk
Social Media: Follow us on Facebook/LinkedIn/Instagram

The Croatian Evaluation Society (HEVAL)

The Croatian Evaluation Society (Hrvatsko evaluacijsko društvo - HEVAL) is aiming to promote, develop and improve the evaluation of public policies, programs and projects, as well as promoting, developing and improving the culture of evaluation in Croatia, through:

- Enhance the quality and impact of evaluations of public policies, programs, and projects.
- Foster a culture of evaluation within public administration and civil society.
- Support the professional development of evaluators.
- Advocate for the integration of evaluation findings into decision-making processes to improve governance and accountability.

Croatian Evaluation Society (HEVAL)

Contact: Dr. Marijana Sumpor. hem.evaluation@gmail.com

LinkedIn: https://www.linkedin.com/in/heval-and-hem-croatian-evaluation-society-and-network-354077156/

ПРОГРАМА НА СТУДИСКОТО ПАТУВАЊЕ (финална)

Предложената програма на студиското патување во рамки на Проектот „Подобрување на вештините за мониторинг и евалуација (M&E) за јавните и државните службеници“ вклучува:

Студиската посета ќе се одвива во вкупно 4 дена, во период од 27. до 30. октомври 2025 година. Распоредот е следен: прв ден патување со автобус до Загреб. Втор ден посети на национални институции. Трет ден теренска посета. Четврт ден, кратка конференција од 9 00 до 12 00 и заминување за Скопје. За време на студиската посета на учесниците ќе им биде обезбеден превоз, сместување и храна за сите денови од посетата.

ПРОГРАМА НА СТУДИСКОТО ПАТУВАЊЕ

Ден 1 – 27 октомври 2025 година- Ден на патување.

Патувањето е со автобус Мерцедес Спринтер со 20 седишта

06:45 Собирање на групата пред Министерство за правда
07:00 Поаѓање од Скопје
13:00 Ручек обезбеден од организаторот на патувањето
20:00 Пристигнување во Загреб, хотел Дубровник
По пристигнувањето - *слободно време*

Ден 2 - 28 октомври 2025 година. Средби со национални институции

08:30 *Поаѓање кон плоштадот Свети Марко (10 мин. пешачење)*

09:00-10:30 ***Средба во Кабинетот на премиерот на Република Хрватска***

10:30 – 11:00 *Трансфер*

11:00 – 13:30 **Министерство за регионален развој и фондови на ЕУ** https://razvoj.gov.hr/)
Дирекција за стратешко планирање и координација на фондовите на ЕУ
Дирекција за спроведување на оперативни програми и финансиски инструменти

13:30 – 14:30 Ручек *обезбеден од организаторот на патувањето*

15:00 – 16:30 **Министерство за економија** (https://mingo.gov.hr/)
Дирекција за програми и проекти на ЕУ, европски и меѓународни прашања

Слободно време

19:00 – 21:00 Вечера *обезбедено од организаторот*

Ден 3 – 29 октомври 2025 година. Средби со регионалните власти – Крапинско-загорска жупанија

08:30-10:00 Пат за Крапина

10.00-11.00 **Крапинско-Загорска жупанија**, Канцеларија на жупанот (презентација на жупаниската администрација и институционалните односи) - Крапинско-Загорска жупанија

11:00-12:30 **Агенција за развој на Загорје** и регионален координатор (презентација на системот за стратешко планирање, вклучувајќи мониторинг и евалуација на регионално и локално ниво) – Агенција за развој на Загорје агенција

Примери за проекти финансирани од фондови на ЕУ https://kzz.hr/eu-projekti/

13:00-14:00 **Центар за бизнис иновации** (презентација на стратешко планирање, програма за развој на бизнисот и практики за следење и евалуација) https://poduzetnickicentar-kzz.hr/

14:00-16:00 Ручек обезбеден од организаторот

Обиколка на градот Крапина,

Посета на Музејот на неандерталците Крапина, https://mkn.mhz.hr/

18:00-19:00 Враќање во Загреб, слободна вечер

Ден 4 – 30 октомври 2025 година Конференција за мониторинг и евалуација

09:00-09:30 Трансфер до Економски институт, Загреб

09:30-13:00 Економски институт, Загреб (EIZ) и HEVAL

9:30 часот - 11:00 часот Панел дискусија за придонесот на ревизијата и евалуацијата за подобро управување со јавните политики

- Државен завод за ревизија
- Економски институт Загреб (ЕИЗ)
- Институт за развој и меѓународни односи (IRMO)
- Македонска мрежа на евалуатори (MEN)
- Хрватско друштво за евалуација (HEVAL)

11:00-11:15 Пауза за кафе

11:15-11:45 Резиме на системот за следење и евалуација во Хрватска (HEVAL)

11:45-12:30 Заклучоци од студиското патување и теми за идна соработка (ММЕ, ХЕВАЛ, учесници на патувањето - размена на идеи)

12:00-13:00 Ручек (кетеринг во EIZ) обезбеден од организаторите

13:15 Пат за Скопје