Training Report – Tetovo

1. Training Overview

Date: 14-16 July 2025

Place: Hotel Lirak-Tetovo

Duration: 3 days

Organisers: MEN with support of HEVAL consultants

Modules Delivered:

1. Introduction to Monitoring and Evaluation Concepts and Standards
2. National Planning, Monitoring, and Evaluation Systems
3. European Union Programmes Supporting Government Institutions
4. Monitoring and Evaluation Methodologies and Implementation
5. Implementing M&E in Government Institutions

The Tetovo training emphasized cross-sectoral dialogue, with participants from different professional roles. The sessions covered the full cycle of evaluation, from theory of change to dissemination, and included group exercises on intervention logic, project assessment, and evaluation design.

2. Participants Profile

Total participants: 7

Gender distribution: 3 women, 4 men

Professional background: Advisors, heads of departments, educators, associates, consultants, CSO representatives.

The group showed high levels of engagement and interest, especially in the practical examples from Croatia and in exercises that simulated real institutional processes.

3. Trainers

The training was delivered by a team of eight consultants from North Macedonia and Croatia. Trainers included Marijana Sumpor, Vlatko Danilov, Risto Ivanov, Liljana Alceva, Marija Vasilevska, Venera Gudachi, Jakša Puljiz, and Veljko Mijić. National trainers facilitated most sessions in person, while Croatian experts contributed with case studies and presentations online. All trainers brought expertise in policy evaluation, programme design, EU programmes, and national planning systems.

4. Delivery

The training lasted three full days and followed a modular structure, with 12 presentations and 4 practical group exercises. Sessions covered the full cycle of monitoring and evaluation, including international standards, EU cohesion policy, national planning systems, and qualitative/quantitative methods. Delivery combined lectures, Q&A, and small group work. Practical tools such as intervention logic, theory of change, and evaluation design matrices were applied, enabling participants to connect theoretical concepts with their own institutional practice.

Funded by the European Union

5. Feedback

The Tetovo training received excellent feedback as well. Participants highlighted:

- the interactive methodology, which facilitated learning through exchange;
- the group exercises, which made the concepts easier to grasp;
- the Croatian case studies, which gave concrete comparative perspectives;
- the blend of theory and practice, which kept the sessions engaging.
  Some also suggested including more examples from the Western Balkans region in future editions.

6. Conclusions

The last training in Tetovo showed strong interest for the Monitoring and Evaluation practicdes in Europe and in the country. The commitment from participants to apply the knowledge gained in this training was clearly shown. The training successfully combined theory with practical application, offered cross-country perspectives, and fostered peer learning. Certificates of participation were distributed at the end of the training. The positive feedback and active engagement highlight the importance of continuing such initiatives to strengthen institutional capacities in monitoring and evaluation.

7. Annexes

- Training programme on Monitoring and Evaluation
- Curricula of the training
- Agenda of the training
- List of participants
- Certificate

Macedonian Evaluation Network

HEval Hrvatsko evaluacijsko društvo

TRAINING

Completion Certificate

This certificate is awarded for participation in the three-day training Enhancing skills in Monitoring and Evaluation (M&E) in the framework of the ERASMUS+ project “Enhancing Monitoring and Evaluation (M&E) Skills for Public Administrators and Civil Servants,

14 - 16 July 2025, Tetovo

Vlatko Danilov
President of MEN

Marijana Sumpor
President of CEN

Erasmus+

НАЦИОНАЛНА АГЕНЦИЈА ЗА ЕВРОПСКИ ОБРАЗОВНИ ПРОГРАМИ И МОБИЛНОСТ

Co-funded by the European Union

ПРОЕКТ: ПОДОБРУВАЊЕ НА ВЕШТИНИ ЗА МОНИТОРИНГ И ЕВАЛУАЦИЈА (M&E) ЗА ЈАВНИ АДМИНИСТРАТОРИ И ДРЖАВНИ СЛУЖБЕНИЦИ

ПРОГРАМА НА ОБУКАТА

ДЕН 1

Модул 1 ***09:00 – 12:30***	**Вовед во клучните концепти и стандарди за мониторинг и евалуација**
Вовед *30 мин*	Претставување на програмата, обучувачите и учесниците
Сесија 1 *60 мин*	Управување со развојот: политика, програма и проектен циклус
	Што е Мониторинг?
	Што е евалуација?
	Логика на интервенција и теорија на промени
	Групна работа: креирање логика на интервенција за иницијатива
Пауза	*30 мин*
Сесија 2 *90 мин.*	Меѓународни стандарди за следење и евалуација
	Цели за одржлив развој на ОН (SDG) и VNR
	Критериуми за евалуација на OECD DAC
	Политика за кохезија на ЕУ и мониторинг и евалуација
	Групна работа: Поставете индикатори за логиката на интервенцијата
	Презентација на групна работа
	Дискусија и заклучоци за сесијата

Пауза за ручек помеѓу модул 1 и 2

Модул 2 ***13:30 – 17:00***	**Национални системи за планирање, мониторинг и евалуација**
Сесија 1 *90 мин.*	Хрватскиот систем за стратешко планирање и управување со развојот, Национална стратегија за развој 2030
	Национален систем за следење и евалуација на документи за стратешко планирање во Хрватска
	Планови за евалуација на програмите на ЕУ – Хрватска Управување со грантова шема и систем за управување со ПМЕ (Планирање, Мониторинг и Евалуација) - Хрватска
	Дискусија: Прашања и одговори

Funded by the European Union

Пауза	30 мин
Сесија 2 *90 мин.*	Општи информации за националните и локалните системи за ПМЕ? Национален систем за ПМЕ во Македонија
	Групна дискусија: Како функционираат ПМЕ системите во реална ситуација? *Пример за евалуација на проектот.*
	Заклучоци и препораки од дискусијата

ДЕН 2

Модул 3 **09:00 – 12:30**	**Програми на Европската Унија за поддршка на владини институции**
Сесија 1 *90 мин.*	Политика за кохезија на ЕУ, програмска рамка и мониторинг и евалуација
	Планови за евалуација на програмите на ЕУ – Хрватска
	Управување со грантова шема и систем за управување со ПМЕ - Хрватска
	Дискусија: Прашања и одговори
Пауза	30 мин
Сесија 2 *90 мин.*	Евалуација на програмата на ЕУ – презентација на случај
	Групна работа: Конструирање на теоријата на промена (TOC)
	Презентација на групна работа Дискусија

Пауза за ручек помеѓу модул 3 и 4

Модул 4 **13:30 – 17:00**	**Методологии за следење и евалуација и имплементација**
Сесија 1 *90 мин.*	Вовед во методите за квантитативна евалуација
	Вовед во методите за квалитативна евалуација
	Партиципативна евалуација – презентација на пример
	Дискусија: Прашања и одговори
Пауза	30 мин
Сесија 2 *90 мин.*	Управување со евалуации: Како да се подготват задачи за евалуација; Избор на евалуатори, преговори, склучување договори; Поддршка на процесот на евалуација
	Групна работа: Подгответе ToR за евалуација
	Презентација на групна работа, Дискусија

Funded by the European Union

ДЕН 3

Модул 5 ***09:00 – 12:30***	**Имплементирање на M&E во владини институции**
Сесија 1 ***90 мин.***	Организациско учење - концепт и како евалуацијата придонесува за организациски и личен раст
	Придобивки од евалуацијата
	Дискусија (техника на аквариум): кои беа придобивките од евалуацијата што ја доживеавте?
	Заклучоци за придобивките од евалуацијата
Пауза	30 мин
Сесија 2 ***90 мин.***	Предизвици во практикувањето на евалуацијата во владините институции Дисеминација на резултатите од евалуацијата: Како да се споделат резултатите од евалуацијата?
	Групна работа: Подгответе стратегија за дисеминација и дискутирајте како да ги користите препораките за евалуација и да ги надминете предизвиците
	Презентации од групна работа
Затворање	Евалуација на обуката

Funded by the European Union