Training Report – Kumanovo

1. Training Overview

Date: 08-10 July 2025

Place: Restorant AURA SPA Kumanovo je

Duration: 3 days

Organisers: MEN with support of HEVAL consultants

Modules Delivered:

1. Introduction to Monitoring and Evaluation Concepts and Standards
2. National Planning, Monitoring, and Evaluation Systems
3. European Union Programmes Supporting Government Institutions
4. Monitoring and Evaluation Methodologies and Implementation
5. Implementing M&E in Government Institutions

The training in Kumanovo brought together participants from local institutions, civil society, and education sectors. Presentations on international M&E standards and EU programme evaluation were complemented with practical sessions where participants applied concepts to real examples.

2. Participants Profile

Total participants: 11

Gender distribution: 10 women, 1 men

Professional background: Advisors, educators, heads of sector, CSO representatives.

The group actively participated in discussions, especially in sessions focusing on national M&E systems and dissemination of results. The exchange of local experiences added relevance and enriched the training content.

3. Trainers

The training was delivered by a team of eight consultants from North Macedonia and Croatia. Trainers included Marijana Sumpor, Vlatko Danilov, Risto Ivanov, Liljana Alceva, Marija Vasilevska, Venera Gudachi, Jakša Puljiz, and Veljko Mijić. National trainers facilitated most sessions in person, while Croatian experts contributed with case studies and presentations online. All trainers brought expertise in policy evaluation, programme design, EU programmes, and national planning systems.

4. Delivery

The training lasted three full days and followed a modular structure, with 12 presentations and 4 practical group exercises. Sessions covered the full cycle of monitoring and evaluation, including international standards, EU cohesion policy, national planning systems, and qualitative/quantitative methods. Delivery combined lectures, Q&A, and small group work. Practical tools such as intervention logic, theory of change, and evaluation design matrices were applied, enabling participants to connect theoretical concepts with their own institutional practice.

Funded by the European Union

5. Feedback

Participants in Kumanovo were very engaged and expressed highly positive impressions. They valued:

- the dialogue-based approach, which encouraged active participation;
- the practical exercises, which clarified the use of M&E tools;
- the chance to learn from Croatian experiences and compare them with the Macedonian context;
- the mix of theoretical input and practical application.

Several also underlined that the training provided useful networking opportunities among local institutions.

6. Conclusions

The third training in Kumanovo showed particular interest and commitment from participants, most of whom confirmed their interest in applying the knowledge in their professional roles in public institutions. The training successfully combined theory with practical application, offered cross-country perspectives, and fostered peer learning. Certificates of participation were distributed at the end of the training. The positive feedback and active engagement highlight the importance of continuing such initiatives to strengthen institutional capacities in monitoring and evaluation.

7. Annexes

- Training programme on Monitoring and Evaluation
- Curricula of the training
- Agenda of the training
- List of participants
- Certificate

ОБУКА ЗА МОНИТОРИНГ И ЕВАЛУАЦИЈА бр.4 / TRAINING FOR MONITORING AND EVALUATION No.4

Време и место/Time and place: 14-16.07.2025.Хотел АУРА Куманово СПА/ Hotel AURA Kumanovo SPA

Бр. No.	Име и презиме Name and Surname	Организација/ Институција Organization/ Institution	Gender/ Пол - М/Ж	Возраст/ Age		Е-мејл адреса/ e-mail	Телефон/ Telephone number	Потпис/ Signature 14.07.2025	Потпис/ Signature 15.07.2025	Потпис/ Signature 16.07.2025
				< 29	30+					
1.	МАРИЈА МИЛАНОВСКА	Ј.У.М.Ц.С.Р. КУМАНОВО	Ж		✓	mmilanovska@yahoo.com	071 232 216			
2.	САНДРА КРСТЕВСКА САРЕВСКА	ЈУМЦСР Куманово	Ж		✓	sandra_k.sarevska@yahoo.com	072/275-362			
3.	ТАЊА ГЕОРГИЕВСКА	ЈУНЦСР Куманово	Ж		✓	georgievska.tanja1@gmail.com	078/ 383-108			
4.	Марија Алексовска Збеќковска	ЈУЦЗСР Куманово	Ж		✓	aleksovska_m@yahoo.com	072/ 22-52-04			
5.	Андријана Недељковиќ	Општина Куманово	Ж		✓	andrijana.kolevska@gmail.com	072 321-410			
6.	Фросина Доневска	ООУ „Наим Фрашери" Куманово	Ж		✓	frosi.dodevska@...	078 215800			
7.	БИЛЯНА РАДУЛОВИЌ	Киро Кр[illegible] ПЛАТНИЧКИ	Ж			VASILIS.FRANGIADIS@gmail.com				

Бр. No.	Име и презиме Name and Surname	Организација/ Институција Organization/ Institution	Gender/ Пол - М/Ж	Возраст/ Age		Е-мејл адреса/ e-mail	Телефон/ Telephone number	Потпис/ Signature 8.07.2025	Потпис/ Signature 9.07.2025	Потпис/ Signature 10.07.2025
				< 29	30+					
8.	Оливера Салтировска	ООУ „Тоше Зорџовиќ“	Ж		✓	ole.saltirovska@gmail.com	071/331488			
9.	Фросина Манева	ООУ „Тоше Зорџовиќ“	Ж		✓	fmmanevi@yahoo.com	077/745-750			
10.	Горан Доневски	Општина Старо Нагоричане	М		✓	goran.donevski@gmail.com	071 260-147			
11.	Лилјана Алчева	МЕИ	Ж		✓	liljana.alceva@gmail.com	070/367 883			
12.	Дисито Иванов	МЕИ	М		✓					
13.	Марјана Димиров	HEVAL	Ж		✓			✓	✓	✓
14.	Марија Василевска	МЕИ Кузманова	Ж		✓			✓	✓	✓
15.	ВЕНЕДА ГЈЕАГЛ	МЕИ	Ж		✓					
16.	ВЕСНА ФЕЛОЗАЦ	АВО ЕЦС	Ж		✓	KISNOVSKA@YAHOO.COM	070 452 091			

Macedonian Evaluation Network

HEval Hrvatsko evaluacijsko društvo

TRAINING

Completion Certificate

This certificate is awarded for participation in the three-day training Enhancing skills in Monitoring and Evaluation (M&E) in the framework of the ERASMUS+ project “Enhancing Monitoring and Evaluation (M&E) Skills for Public Administrators and Civil Servants,

14 - 16 July 2025, Kumanovo

Vlatko Danilov
President of MEN

Erasmus+

НАЦИОНАЛНА АГЕНЦИЈА ЗА ЕВРОПСКИ ОБРАЗОВНИ ПРОГРАМИ И МОБИЛНОСТ

Marijana Sumpor
President of CEN

Co-funded by the European Union

ПРОЕКТ: ПОДОБРУВАЊЕ НА ВЕШТИНИ ЗА МОНИТОРИНГ И ЕВАЛУАЦИЈА (M&E) ЗА ЈАВНИ АДМИНИСТРАТОРИ И ДРЖАВНИ СЛУЖБЕНИЦИ

ПРОГРАМА НА ОБУКАТА

ДЕН 1

Модул 1 ***09:00 – 12:30***	**Вовед во клучните концепти и стандарди за мониторинг и евалуација**
Вовед *30 мин*	Претставување на програмата, обучувачите и учесниците
Сесија 1 *60 мин*	Управување со развојот: политика, програма и проектен циклус
	Што е Мониторинг?
	Што е евалуација?
	Логика на интервенција и теорија на промени
	Групна работа: креирање логика на интервенција за иницијатива
Пауза	*30 мин*
Сесија 2 *90 мин.*	Меѓународни стандарди за следење и евалуација
	Цели за одржлив развој на ОН (SDG) и VNR
	Критериуми за евалуација на OECD DAC
	Политика за кохезија на ЕУ и мониторинг и евалуација
	Групна работа: Поставете индикатори за логиката на интервенцијата
	Презентација на групна работа
	Дискусија и заклучоци за сесијата

Пауза за ручек помеѓу модул 1 и 2

Модул 2 ***13:30 – 17:00***	**Национални системи за планирање, мониторинг и евалуација**
Сесија 1 *90 мин.*	Хрватскиот систем за стратешко планирање и управување со развојот, Национална стратегија за развој 2030
	Национален систем за следење и евалуација на документи за стратешко планирање во Хрватска
	Планови за евалуација на програмите на ЕУ – Хрватска Управување со грантова шема и систем за управување со ПМЕ (Планирање, Мониторинг и Евалуација) - Хрватска
	Дискусија: Прашања и одговори

Funded by the European Union

Пауза	30 мин
Сесија 2 *90 мин.*	Општи информации за националните и локалните системи за ПМЕ? Национален систем за ПМЕ во Македонија
	Групна дискусија: Како функционираат ПМЕ системите во реална ситуација? *Пример за евалуација на проектот.*
	Заклучоци и препораки од дискусијата

ДЕН 2

Модул 3 **09:00 – 12:30**	**Програми на Европската Унија за поддршка на владини институции**
Сесија 1 *90 мин.*	Политика за кохезија на ЕУ, програмска рамка и мониторинг и евалуација
	Планови за евалуација на програмите на ЕУ – Хрватска
	Управување со грантова шема и систем за управување со ПМЕ - Хрватска
	Дискусија: Прашања и одговори
Пауза	30 мин
Сесија 2 *90 мин.*	Евалуација на програмата на ЕУ – презентација на случај
	Групна работа: Конструирање на теоријата на промена (TOC)
	Презентација на групна работа Дискусија

Пауза за ручек помеѓу модул 3 и 4

Модул 4 **13:30 – 17:00**	**Методологии за следење и евалуација и имплементација**
Сесија 1 *90 мин.*	Вовед во методите за квантитативна евалуација
	Вовед во методите за квалитативна евалуација
	Партиципативна евалуација – презентација на пример
	Дискусија: Прашања и одговори
Пауза	30 мин
Сесија 2 *90 мин.*	Управување со евалуации: Како да се подготват задачи за евалуација; Избор на евалуатори, преговори, склучување договори; Поддршка на процесот на евалуација
	Групна работа: Подгответе ToR за евалуација
	Презентација на групна работа, Дискусија

Funded by the European Union

ДЕН 3

Модул 5 ***09:00 – 12:30***	**Имплементирање на M&E во владини институции**
Сесија 1 ***90 мин.***	Организациско учење - концепт и како евалуацијата придонесува за организациски и личен раст
	Придобивки од евалуацијата
	Дискусија (техника на аквариум): кои беа придобивките од евалуацијата што ја доживеавте?
	Заклучоци за придобивките од евалуацијата
Пауза	30 мин
Сесија 2 ***90 мин.***	Предизвици во практикувањето на евалуацијата во владините институции Дисеминација на резултатите од евалуацијата: Како да се споделат резултатите од евалуацијата?
	Групна работа: Подгответе стратегија за дисеминација и дискутирајте како да ги користите препораките за евалуација и да ги надминете предизвиците
	Презентации од групна работа
Затворање	Евалуација на обуката

Funded by the European Union